

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO – ESTADO DE SÃO PAULO.**

**PROCESSO 4000097-48.2025.8.26.0359**

**ANZ BRASIL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA**, inscrita no CNPJ n.º 38.023.379/0001-28, com endereço na Rua Jair Martins Mil Homens, n.º 500, sala 605, sexto andar, Edifício Navarro Building, Vila São José, na cidade de São José do Rio Preto/SP, CEP: 15090-080, tel.17.3229-3310 e e-mail: contato@anzbrasil.com.br, por sua representante legal **NATALIA ZANATA**, advogada inscrita na OAB/SP 214.863, nomeada como administradora judicial nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida por: **RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA (“RAMEZ JARDIM” – CNPJ sob nº 04.058.212/0001-80); JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA (“JL COMÉRCIO” – CNPJ sob nº 36.099.883/0001-86) e R J CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA (“R J CONSTROÍ” – CNPJ sob nº 06.996.154/0001-61)**, vem, respeitosamente, ante Vossa Excelência, requerer a juntada do **RELATÓRIO mensal de fiscalização das atividades**, nos termos no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, acompanhado dos documentos anexos.

Informamos que o presente Relatório refere-se às observações das atividades empresariais do **GRUPO RAMEZ JARDIM**, composto por **(i) RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA (“RAMEZ JARDIM” – CNPJ sob nº 04.058.212/0001-80); (ii) JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA (“JL COMÉRCIO” – CNPJ sob nº**

**36.099.883/0001-86) e (iii) R J CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA (“R J CONSTROÍ” – CNPJ sob nº 06.996.154/0001-61), a partir da fiscalização contábil do período de fevereiro de 2026, enviada em 20/03/2026, o que justifica o envio completo das análises somente na presente data.**

A Administração Judicial informa que o conteúdo de seus Relatórios obedecem ao Comunicado CG nº 786/2020, atendendo a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, disponibilizado no DJE do dia 18 de Novembro de 2020, bem como os padrões da Recomendação do CNJ n. 72/2020.

Visando facilitar o acesso às informações, disponibilizamos no site da Administração Judicial: [www.anzbrasil.com.br](http://www.anzbrasil.com.br) – andamentos processuais – Grupo Ramez Jardim – Recuperação Judicial, as principais peças processuais da recuperação judicial: decisões, lista de credores, editais publicados, bem como, fichamento do processo principal da recuperação judicial, e também os Relatórios (RMA) de fiscalização da recuperanda entregues.

No mais, estamos à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da proponente Recuperanda, do ilustre representante do Ministério Público e dos demais interessados para quaisquer esclarecimento ou fornecimento de informações adicionais ou documentais, que se façam necessárias.

Termos em que,

Pede e espera deferimento.

São José do Rio Preto/SP, 30 de março de 2026.

---

**ANZ BRASIL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

NATALIA ZANATA

OAB/SP:214.863



## RELATÓRIO INICIAL

<b>INTRODUÇÃO</b> .....	2
<b>1. EVENTOS RELEVANTES</b> .....	2
1.1 Identificação dos Eventos Processuais .....	2
1.2 Atividades e Instalações (Diligência de Verificação e Fatos Operacionais).....	3
1.3 Razões da Crise .....	5
1.4 Providências Adotadas pela Recuperanda para Enfrentamento da Crise .....	5
<b>2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA</b> .....	6
2.1 Histórico de Atividades.....	6
2.2 Organograma Societário.....	7
2.3 Consolidação Processual e Substancial .....	7
2.4 Informações de Mercado .....	8
<b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS</b> .....	9
3.1 Análise das Principais Movimentações do Balanço Patrimonial .....	10
3.2 Estoques.....	17
3.3 Imobilizados.....	18
3.4. Movimentação dos Colaboradores no Mês (Demissões e Admissões).....	19
<b>4. ANÁLISE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS</b> .....	21
4.1 Análise das Contas de Resultado .....	21
4.2 Gráfico Acumulado (Resultado e Margem de Lucratividade).....	21
4.3 Índices de Liquidez ou Índices de Desempenho .....	24
4.3.1 Índice de Liquidez Corrente – 02.2026 .....	24
4.3.2 Índice de Liquidez Imediata – 02.2026 .....	25
4.3.3 Índice de Liquidez Seca – 02.2026 .....	25
<b>5. ENDIVIDAMENTO TOTAL</b> .....	26
5.1 Endividamento Total .....	26
5.2 Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial .....	27
5.2.1 Endividamento Tributário (Impostos e Taxas): .....	27
5.2.2. Credores com garantia de alienação fiduciária:.....	28
<b>6. ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA</b> .....	29
6.1 Principais Fontes de Entradas.....	31
6.2 Principais Fontes de Saídas.....	32
<b>7. HONORÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL</b> .....	32
<b>8. TRANSPARÊNCIA DO TRABALHO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL</b> .....	33
<b>9. ENCERRAMENTO</b> .....	34
<b>DOCUMENTOS - anexados:</b> .....	35



## INTRODUÇÃO

Informamos que o presente RMA – Relatório Mensal das Atividades da recuperanda, refere-se às observações das atividades empresariais **do GRUPO JARDIM**, composto pelas empresas **RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA. (CNPJ nº 04.058.212/0001-60)**, **JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA. (CNPJ nº 36.099.883/0001-86)**, e **RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA. (CNPJ nº 06.996.154/0001-61)**.

Esclarecemos que a movimentação contábil analisada foram extraídas dos Balanços Patrimoniais, Balancetes de verificação e DREs – Demonstração do Resultado do Exercício Analítico, referente ao mês de fevereiro 2026, das empresas **RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA. (CNPJ nº 04.058.212/0001-60)**, **JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA. (CNPJ nº 36.099.883/0001-86)**, e **RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA. (CNPJ nº 06.996.154/0001-61)** que foram enviados na data de 20/03/2026, possibilitando as análises contidas neste relatório.

A Administração Judicial nomeada informa que o conteúdo de seus Relatórios Mensais de Atividade obedece ao Comunicado CG nº 786/2020, atendendo a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, disponibilizado no DJE do dia 18 de novembro de 2020, bem como os padrões da Recomendação do CNJ n. 72/2020.

### 1. EVENTOS RELEVANTES

#### **1.1 Identificação dos Eventos Processuais**

Para melhor acompanhamento do andamento dos autos da recuperação judicial do Grupo Forte Grãos, é parte integrante deste Relatório o **Fichamento do PROCESSO Nº 4000097-48.2025.8.26.0359**, que traz a evolução dos atos jurídicos, com resumo dos pedidos, manifestações e decisões dos autos, numeração das folhas e datas dos andamentos atualizados até 30 de março de 2026. (Fichamento anexo).



Visando melhor controle dos prazos, em especial os específicos da Lei 11.101/2005, também é apresentado o **Cronograma Processual dos autos da Recuperação Judicial** com identificação das fls. e datas dos eventos relevantes, atualizado até 30 de março de 2026. (Cronograma Processual Anexo).

No mais, facilitando o acesso às informações, disponibilizamos no site da Administração Judicial: [www.anzbrasil.com.br](http://www.anzbrasil.com.br) – andamentos processuais – Grupo Jardim – em Recuperação Judicial, modelo de habilitação aos credores, as principais peças processuais, decisões, lista de credores e editais do processo **4000097-48.2025.8.26.0359**.

## **1.2 Atividades e Instalações (Diligência de Verificação e Fatos Operacionais)**

Trazemos informações relacionadas às movimentações das atividades da recuperanda e constatações das visitas realizadas na sede das empresas do GRUPO JARDIM.

### **1.2.1. Visitações**

A sequência de fotos anexadas comprova as atividades observadas durante a visita guiada às operações do grupo.

Considerando a última visita realizada por esta Administradora Judicial às unidades da Recuperanda, em 11 de março de 2026, informa-se que não foram identificados fatos novos, ocorrências relevantes ou quaisquer elementos que demandem providências ou deliberação por este Juízo neste momento. Dessa forma, não há outras informações a serem trazidas aos autos, permanecendo esta Administradora atenta e diligente quanto ao acompanhamento regular das atividades da Recuperanda.

As visitas ocorreram em 11 de março de 2026, totalizando mais de 400 quilômetros percorridos pela Dra. Mariana Serbeto, OAB/SP 361.19, integrante da equipe da Administradora Judicial, e Dra. Natalia Zanata, OAB/SP 214.863.



A visitação iniciou-se no imóvel situado na Rua Tupiniquins, nº 673, Centro, Tupã/SP, na **RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA** (“RAMEZ JARDIM”), sendo acompanhada pelo sócio e proprietário, Dr. Ramez, e pela Sra. Patrícia, responsável pelo setor de Recursos Humanos.

Durante a visita, a Sra. Patrícia e o Sr. Ramez informaram sobre o quadro de funcionários: quatro novas contratações (Vitor, bombista na RJ CONSTRÓI; Rafael, servente na Ramez Jardim; Renan, auxiliar de motorista na RJ CONSTRÓI; Letícia, auxiliar de escritório na JL) e uma demissão (Luís Felipe). Sobre as operações e manutenções, o Sr. Ramez confirmou que tudo se encontrava em normalidade, sem considerações expressivas.

A equipe da Administradora Judicial percorreu os diferentes departamentos da RAMEZ JARDIM, acompanhada inicialmente pelo setor de Recursos Humanos, seguido pelos setores de licitação (Sra. Paula e Sr. Gustavo, também responsável pela manutenção) e pela sala dos engenheiros Francisco e Bruno.

Em seguida, a equipe se deslocou até a sede das empresas **JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA. (PORTO DE AREIA)** e **RJ CONSTRÓI TUPÃ SERVIÇOS LTDA. (CONCRETEIRA)**, localizadas na Rodovia Comandante João Ribeiro de Barros, KM 526, s/nº, Tupã/SP. Foram recepcionados pela Sra. Isabela, auxiliar de escritório, e pela Sra. Simone, responsável pelo financeiro e contas a receber de ambas as empresas.

Por fim, conforme registrado nas fotos anexas, foram observadas as atividades da JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA. (PORTO DE AREIA) durante o processo de extração de areia, sem alterações significativas em relação à visita anterior.

**Conclusão:** As visitas confirmam que as operações das unidades da Recuperanda seguem em funcionamento normal, não havendo fatos novos ou relevantes que demandem providências adicionais por parte deste Juízo.



### **1.3 Razões da Crise**

#### **Causas da Crise**

As Recuperandas apresentam justificativas distintas para a crise econômico-financeira, embora indiquem fatores que, de forma conjunta, contribuíram para o agravamento da situação do grupo.

A **Ramez Jardim Engenharia, Serviços e Construções Ltda.** atribui suas dificuldades ao aumento da concorrência em licitações públicas após a entrada em vigor da Lei nº 14.133/2021, que ampliou a participação de empresas nos certames e reduziu as margens de rentabilidade, bem como aos atrasos nos pagamentos de medições por órgãos públicos, gerando desequilíbrio no fluxo de caixa.

Por sua vez, as empresas **JL Comércio e Transporte Ltda.** e **RJ Constrói Tupã Serviços Ltda.** relacionam o início das dificuldades ao cenário pós-pandemia, marcado pela retração do setor imobiliário e pela elevação da taxa SELIC, fatores que encareceram o crédito e reduziram investimentos.

De forma geral, as Recuperandas também apontam a desaceleração das atividades em 2025, com queda aproximada de 50% no faturamento nos meses de outubro e novembro, além de fatores externos como concorrência elevada, atrasos de pagamentos pelo Poder Público, retração da construção civil e aumento das taxas de juros, os quais comprometeram a geração de caixa e o cumprimento das obrigações. Destacam, ainda, o risco operacional decorrente de alienações fiduciárias sobre parte da frota de caminhões utilizados nas atividades empresariais.

### **1.4 Providências Adotadas pela Recuperanda para Enfrentamento da Crise**

A empresa mudou o seu perfil de atuação, que anteriormente se dedicava exclusivamente a obras públicas e, no último ano, passou também a executar obras



particulares, sendo que, atualmente, o faturamento oriundo das obras públicas encontra-se equiparado ao faturamento proveniente das obras privadas.

No mais, foi requerida a concessão de tutela de urgência com a finalidade de suspender os atos expropriatórios e penhoras em execuções individuais, com o objetivo de preservar os ativos essenciais à continuidade das atividades empresariais durante o período de *stay period*.

## **2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA**

### **2.1 Histórico de Atividades**

Conforme trazido na inicial as Recuperandas integram grupo econômico com atuação há mais de duas décadas no setor da construção civil, especialmente nos segmentos de obras públicas de infraestrutura, comercialização de concreto usinado e extração, beneficiamento e transporte de areia. Trata-se de grupo com atividades operacionais interligadas e complementares, sediado na região de Tupã/SP.

A trajetória empresarial teve início em 2000, com a constituição da empresa Ramez Jardim, voltada à execução de obras públicas. Em 2013, foi criada a RJ Constrói, destinada à produção, transporte e bombeamento de concreto, e, em 2020, estruturou-se a JL Comércio, com atuação na extração, beneficiamento e transporte de areia, consolidando arranjo operacional integrado e presença regional relevante.

Não obstante o histórico operacional sólido e a continuidade das atividades, o grupo passou a enfrentar, nos últimos períodos, severa crise econômico-financeira de natureza conjuntural, atribuída a fatores externos, alheios à gestão, que impactaram de forma significativa suas operações, apesar da atuação diligente e responsável da administração.

## 2.2 Organograma Societário



## 2.3 Consolidação Processual e Substancial

Os Recuperandas integram um mesmo grupo empresarial, com atuação conjunta no agronegócio. Compartilham o mesmo sócio e administrador, o Sr. **RAMEZ AUGUSTO JARDIM** utilizam contabilidade unificada e coordenam suas atividades operacionais com o objetivo comum de viabilizar a prestação de serviço, o transporte e a comercialização de produtos da construção civil.

Da análise das fichas cadastrais expedidas pela JUCESP, bem como dos contratos sociais da empresa e da observação das atividades extraídas na visita técnica constata-se:

- identidade do sócio das empresas nos contratos e fichas cadastrais, tendo todas elas como único sócio administrador e responsável **RAMEZ AUGUSTO JARDIM**;
- unidade de direção, sendo todas de fato dirigidas e supervisionadas pelo sócio administrador responsável **RAMEZ AUGUSTO JARDIM**;
- atuação coordenada das atividades: extração de areia, fabricação de concreto, e execução de obras, havendo nítida ligação e interdependência entre as atividades econômicas desenvolvidas pelas empresas;
- contratos bancários com alienação fiduciária de bens que são utilizados na cadeia das



atividades do grupo;

Das observações sinalizadas acima, temos que as empresas integram um único grupo econômico, RAMEZ JARDIM, nos termos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005, justificando-se a consolidação processual e substancial de ativos e passivos.

#### **2.4 Informações de Mercado**

No âmbito das contratações públicas de obras e serviços de engenharia, diversos estudos e investigações institucionais apontam a existência de distorções competitivas capazes de afetar o regular funcionamento do mercado. O Conselho Administrativo de Defesa Econômica tem conduzido investigações relacionadas à formação de cartéis e outras práticas colusivas em licitações de obras públicas, nas quais empresas concorrentes teriam coordenado previamente suas propostas com o objetivo de manipular resultados de certames, por meio de mecanismos como rodízio de vencedores, apresentação de propostas de cobertura ou supressão deliberada de participantes.

Paralelamente, manifestações técnicas da Câmara Brasileira da Indústria da Construção indicam que o modelo de disputa baseado predominantemente no critério de menor preço pode estimular a apresentação de propostas excessivamente agressivas ou economicamente inexecutáveis, gerando ambiente concorrencial distorcido e favorecendo empresas sem adequada capacidade técnica ou financeira para execução dos contratos.

Tais circunstâncias, somadas à elevada complexidade regulatória e à dependência de contratos administrativos, contribuem para ampliar os riscos operacionais e financeiros enfrentados por empresas do setor, podendo resultar em desequilíbrios econômico-financeiros contratuais, paralisação de obras e aumento da litigiosidade, fatores que impactam diretamente a estabilidade econômico-financeira de sociedades empresárias atuantes nesse segmento.



### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

A apresentação e análise financeira das empresas em Recuperação Judicial, dentro do Relatório elaborado pela AJ, pressupõe objetivamente a necessidade de disponibilização da documentação hábil ao procedimento de verificações.

Em reunião realizada pelo setor jurídico e financeiro da ANZ Brasil Administração Judicial com o Escritório de Contabilidade, Jurídico e Consultoria de Gestão contratadas pela recuperanda, restaram estabelecidas as formas de transmissão das informações financeiras e contábeis, que se darão de forma contínua, direta e automática ao endereço do contador da ANZ Brasil, [anz.victor@outlook.com](mailto:anz.victor@outlook.com), com cópia para [natalia@anzbrasil.com.br](mailto:natalia@anzbrasil.com.br).

Participaram da reunião a Dra. Natalia Zanata, representante da ANZ BRASIL, Vitor Ricardo T de F Tridico de Paula, contador e a Dra. Mariana Serbeto, do jurídico, ambos da equipe da Administradora Judicial.

Já os representantes das empresas Ramez Jardim, participaram: Dr. André Luis de França Pasoti, procurador constituído nos autos da Recuperação Judicial, Sr. Ramez sócio e proprietário das empresas recuperandas, a Sra. Vanessa do suporte contábil, Sra. Renata da assessoria contábil, Sra. Elizângela do setor fiscal/tributário e o Sr. André do departamento pessoal.

Para o presente relatório a recuperanda apresentou na data de 20/03/2026, os **Balancos Patrimoniais, Balancetes de verificação, DREs – Demonstração do Resultado do Exercício Analítico, DFCs – Demonstração dos Fluxos de Caixa, os Relatórios Resumo da Folha de Pagamento, os Extratos Bancários, os Relatórios Gerenciais de Estoque, os Relatórios Gerenciais do Contas a Pagar e Contas a Receber das empresas RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA. (CNPJ nº 04.058.212/0001-60), JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA. (CNPJ nº 36.099.883/0001-**



**86), e RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA. (CNPJ nº 06.996.154/0001-61) referentes à competência de fevereiro 2026.**

No dia 20 de março de 2026, foram encaminhados cópias e comprovantes de pagamentos das DARFs (guia de recolhimento de tributos como IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, IPI, Imposto de Importação e INSS), da DAM (guia de recolhimento para pagar ISS), das GFDs (Guia do FGTS) e das Contribuições dos Sindicatos das empresas RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA. (CNPJ nº 04.058.212/0001-60), JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA. (CNPJ nº 36.099.883/0001-86), e RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA. (CNPJ nº 06.996.154/0001-61). Toda a documentação apresentada corresponde à competência de fevereiro 2026, para esta análise.

As informações e os registros constantes nos relatórios mensais apresentados baseiam-se nos dados fornecidos pela Recuperanda, de forma que os Relatórios Mensais apresentados objetivam manter atualizadas as partes interessadas em relação a evolução das atividades desenvolvidas pela recuperanda.

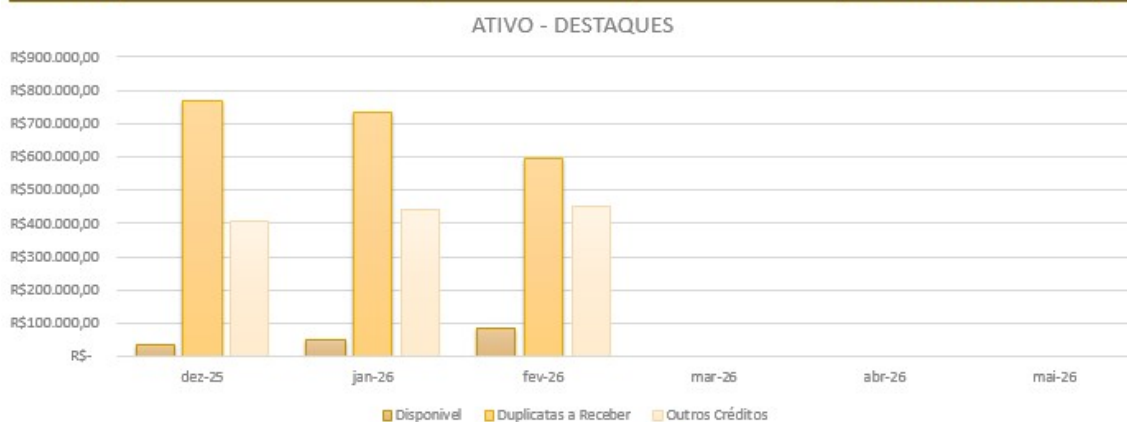
### **3.1 Análise das Principais Movimentações do Balanço Patrimonial**

As Recuperandas apresentaram na data de 20/03/2026, os Balanços Patrimonial e Balancetes de Verificação referentes ao período de 02.2026. Neste Relatório destacamos as suas principais contas:

- **ATIVO**

- Conta *Disponível* são valores em caixa e em bancos ou equivalentes, disponíveis para retirada imediata conta;
- Conta *Duplicatas a Receber* que significa que a empresa possui créditos de contas a receber que podem ser descontadas para antecipação de receitas;
- Conta *Outros Créditos*, que significa que a empresa possui créditos incluindo tributos a recuperar/compensar, adiantamento a funcionários e adiantamento a fornecedores;

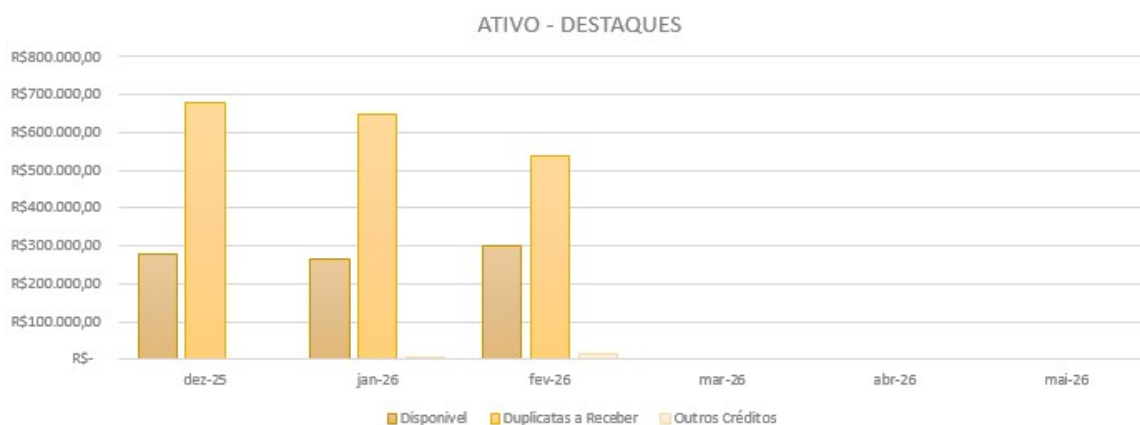
RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA (CNPJ 04.058.212/0001-60)						
ATIVO - DESTAQUES						
Mês / Ano	Disponível		Duplicatas a Receber		Outros Créditos	REFERÊNCIA
dez-25	R\$	37.994,71	R\$	767.700,24	R\$ 406.686,65	Balanco Patrimonial
jan-26	R\$	51.026,69	R\$	735.882,96	R\$ 442.304,91	Balancete de Verificação
fev-26	R\$	87.618,28	R\$	596.991,90	R\$ 453.212,79	Balancete de Verificação
mar-26						Balancete de Verificação
abr-26						Balancete de Verificação
mai-26						Balancete de Verificação



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se aumento no saldo da conta Disponível, passando de R\$ 51.026,69 para R\$ 87.618,28, indicando maior liquidez imediata no período. A conta Duplicatas a Receber apresentou redução de R\$ 735.882,96 para R\$ 596.991,90, sugerindo recebimento relevante de valores de clientes. Já a conta Outros Créditos registrou elevação de R\$ 442.304,91 para R\$ 453.212,79.

Considerando o conjunto dessas contas, o total passou de R\$ 1.229.214,56 em janeiro/2026 para R\$ 1.137.822,97 em fevereiro/2026, representando redução de R\$ 91.391,59, o que indica diminuição nos ativos analisados no período, apesar do aumento na liquidez imediata.

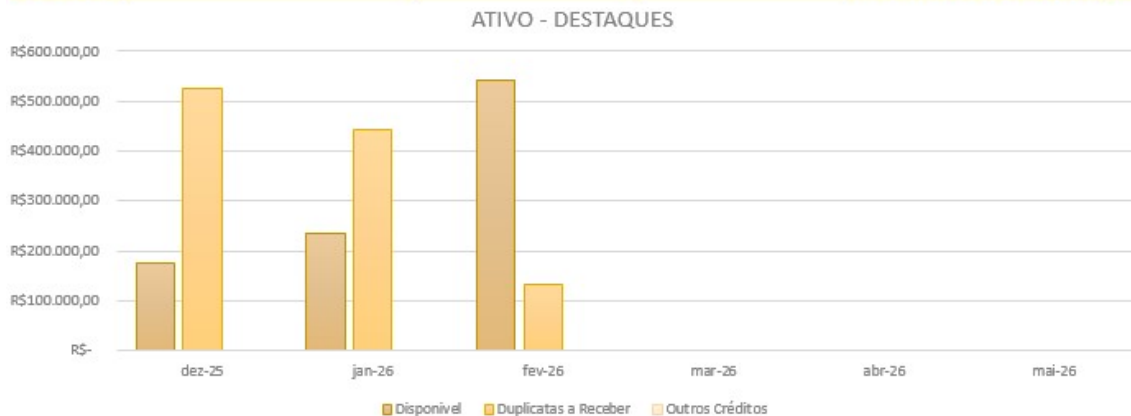
JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA (CNPJ 36.099.883/0001-86)					
ATIVO - DESTAQUES					
Mês / Ano	Disponível	Duplicatas a Receber	Outros Créditos	REFERÊNCIA	
dez-25	R\$ 279.442,95	R\$ 680.078,02	R\$ -	Balanco Patrimonial	
jan-26	R\$ 266.686,22	R\$ 647.691,90	R\$ 7.423,10	Balancete de Verificação	
fev-26	R\$ 302.506,47	R\$ 538.568,95	R\$ 15.793,02	Balancete de Verificação	
mar-26				Balancete de Verificação	
abr-26				Balancete de Verificação	
mai-26				Balancete de Verificação	



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se aumento no saldo da conta Disponível, passando de R\$ 266.686,22 para R\$ 302.506,47, indicando maior liquidez imediata no período. A conta Duplicatas a Receber apresentou redução de R\$ 647.691,90 para R\$ 538.568,95, sugerindo recebimento de valores de clientes. Já a conta Outros Créditos registrou elevação de R\$ 7.423,10 para R\$ 15.793,02.

Considerando o conjunto dessas contas, o total passou de R\$ 921.801,22 em janeiro/2026 para R\$ 856.868,44 em fevereiro/2026, representando redução de R\$ 64.932,78, o que indica diminuição nos ativos analisados no período, apesar do aumento na liquidez imediata.

RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA (CNPJ 06.996.154/0001-61)						
ATIVO - DESTAQUES						
Mês / Ano	Disponível		Duplicatas a Receber		Outros Créditos	REFERÊNCIA
dez-25	R\$	176.589,99	R\$	525.495,37	R\$ -	Balanco Patrimonial
jan-26	R\$	235.950,53	R\$	442.312,54	R\$ -	Balancete de Verificação
fev-26	R\$	541.863,13	R\$	134.100,60	R\$ -	Balancete de Verificação
mar-26						Balancete de Verificação
abr-26						Balancete de Verificação
mai-26						Balancete de Verificação



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se aumento expressivo no saldo da conta Disponível, passando de R\$ 235.950,53 para R\$ 541.863,13, indicando significativa melhora na liquidez imediata da empresa. A conta Duplicatas a Receber apresentou forte redução de R\$ 442.312,54 para R\$ 134.100,60, sugerindo recebimento substancial de valores de clientes no período. Já a conta Outros Créditos não apresentou movimentação, permanecendo sem saldo em ambos os meses.

Considerando o conjunto dessas contas, o total passou de R\$ 678.263,07 em janeiro/2026 para R\$ 675.963,73 em fevereiro/2026, representando leve redução de R\$ 2.299,34, o que indica relativa estabilidade nos ativos analisados no período, apesar da melhora relevante na liquidez imediata.

## • PASSIVO

- Conta *Empréstimos e Financiamentos a curto prazo (dentro de 12 meses)*, que

significa que a empresa possui dívida com diversos contratos com bancos nacionais.;

- Conta *Fornecedores (à prazo – dentro de 12 meses)*, que significa que a empresa possui dívida com fornecedores nacionais;
- Conta *Obrigações* - Compreende as obrigações a curto prazo do passivo circulante;
- Conta *Passivo não Circulante* Compreende as obrigações a longo prazo;

RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA (CNPJ 04.058.212/0001-60)					
PASSIVO - DESTAQUES					
Mês / Ano	Empréstimos e Financiamentos a curto prazo	Fornecedores	Obrigações	Passivo exigível a longo prazo	REFERÊNCIA
dez-25	R\$ 2.605.718,57	R\$ 267.187,45	R\$ 307.112,06	R\$ 3.235.076,61	Balanco Patrimonial
jan-26	R\$ 2.605.718,57	R\$ 249.059,75	R\$ 310.090,96	R\$ 3.235.076,61	Balancete Verificação
fev-26	R\$ 2.601.567,88	R\$ 275.733,00	R\$ 338.634,04	R\$ 3.206.790,00	Balancete Verificação
mar-26					Balancete Verificação
abr-26					Balancete Verificação
mai-26					Balancete Verificação

#### PASSIVO - PRINCIPAIS CONTAS

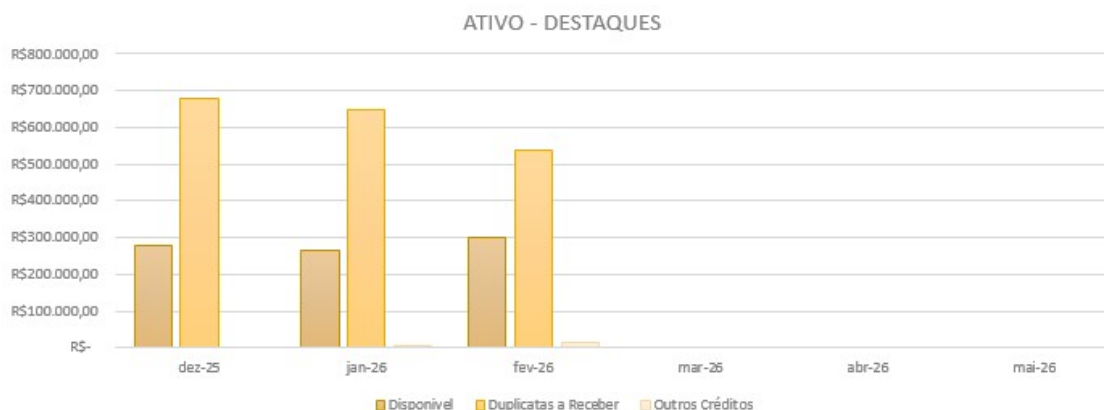


Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se redução na conta Empréstimos e Financiamentos de curto prazo, passando de R\$ 2.605.718,57 para R\$ 2.601.567,88, indicando leve diminuição no endividamento financeiro de curto prazo. A conta Fornecedores apresentou aumento de R\$ 249.059,75 para R\$ 275.733,00, sugerindo crescimento das obrigações junto a fornecedores. Já a conta Obrigações registrou elevação de R\$ 310.090,96 para R\$ 338.634,04. Por outro lado, a conta Passivo exigível a longo prazo apresentou redução de R\$ 3.235.076,61 para R\$ 3.206.790,00.



Considerando o conjunto dessas contas, o total passou de R\$ 6.399.945,89 em janeiro/2026 para R\$ 6.422.724,92 em fevereiro/2026, representando aumento de R\$ 22.779,03, o que indica leve crescimento nas obrigações analisadas no período.

JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA (CNPJ 36.099.883/0001-86)					
ATIVO - DESTAQUES					
Mês / Ano	Disponível	Duplicatas a Receber	Outros Créditos	REFERÊNCIA	
dez-25	R\$ 279.442,95	R\$ 680.078,02	R\$ -	Balancete Patrimonial	
jan-26	R\$ 266.686,22	R\$ 647.691,90	R\$ 7.423,10	Balancete de Verificação	
fev-26	R\$ 302.506,47	R\$ 538.568,95	R\$ 15.793,02	Balancete de Verificação	
mar-26				Balancete de Verificação	
abr-26				Balancete de Verificação	
mai-26				Balancete de Verificação	



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se aumento na conta Disponível, passando de R\$ 266.686,22 para R\$ 302.506,47, indicando maior liquidez imediata no período. A conta Duplicatas a Receber apresentou redução de R\$ 647.691,90 para R\$ 538.568,95, sugerindo recebimento de valores de clientes. A conta Outros Créditos também registrou crescimento, passando de R\$ 7.423,10 para R\$ 15.793,02.

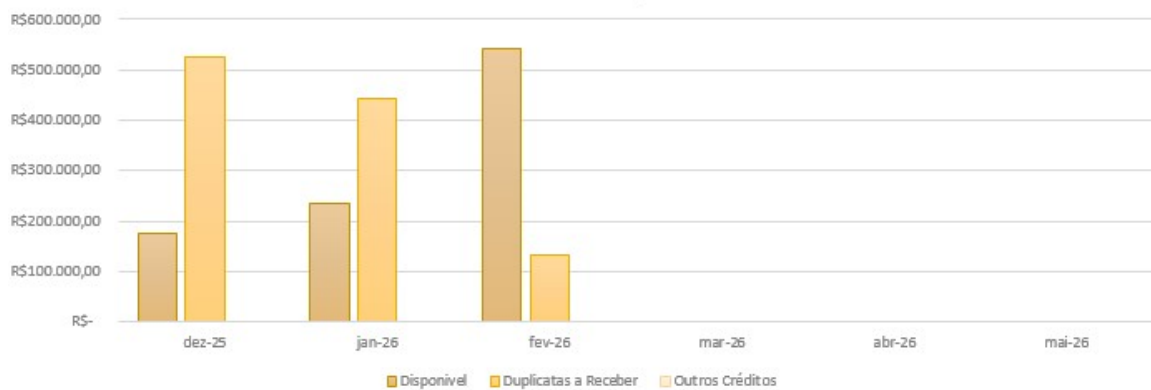
Considerando o conjunto dessas contas, o total passou de R\$ 921.801,22 em janeiro/2026 para R\$ 856.868,44 em fevereiro/2026, representando redução de R\$ 64.932,78, o que indica diminuição nos ativos analisados no período, apesar do aumento na liquidez imediata.

RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA  
(CNPJ 06.996.154/0001-61)

ATIVO - DESTAQUES

Mês / Ano	Disponível	Duplicatas a Receber	Outros Créditos	REFERÊNCIA
dez-25	R\$ 176.589,99	R\$ 525.495,37	R\$ -	Balanco Patrimonial
jan-26	R\$ 235.950,53	R\$ 442.312,54	R\$ -	Balancete de Verificação
fev-26	R\$ 541.863,13	R\$ 134.100,60	R\$ -	Balancete de Verificação
mar-26				Balancete de Verificação
abr-26				Balancete de Verificação
mai-26				Balancete de Verificação

ATIVO - DESTAQUES



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se aumento expressivo na conta Disponível, passando de R\$ 235.950,53 para R\$ 541.863,13, indicando melhora significativa na liquidez imediata no período. A conta Duplicatas a Receber apresentou forte redução de R\$ 442.312,54 para R\$ 134.100,60, sugerindo recebimento relevante de valores de clientes. Já a conta Outros Créditos permaneceu sem saldo em ambos os períodos, não apresentando variação.

Considerando o conjunto dessas contas, o total passou de R\$ 678.263,07 em janeiro/2026 para R\$ 675.963,73 em fevereiro/2026, representando redução de R\$ 2.299,34, o que indica leve diminuição nos ativos analisados no período, apesar do aumento significativo na liquidez imediata.

### 3.2 Estoques

As Recuperandas apresentaram na data de 20/03/2026, os Balanços Patrimonial e Balancetes de Verificação referentes ao período de 02.2026 das empresas RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA. (CNPJ nº 04.058.212/0001-60), JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA. (CNPJ nº 36.099.883/0001-86), e RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA. (CNPJ nº 06.996.154/0001-61). O Grupo apresenta um saldo no valor R\$ 223.298,53 em estoque.

A empresa JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA não apresenta movimentação de estoque, no momento suas operações estão focadas na prestação de serviço.



Entre janeiro e fevereiro de 2026, observa-se que a conta Estoque passou de R\$ 32.060,26 para R\$ 81.262,63, conforme Balancete de Verificação, evidenciando um aumento no valor de R\$ 49.202,37.



Considerando os valores apresentados, a conta Estoque passou de R\$ 59.648,20 em janeiro de 2026 para R\$ 142.035,90 em fevereiro de 2026, indicando aumento significativo R\$ 82.387,70 no saldo de estoques.

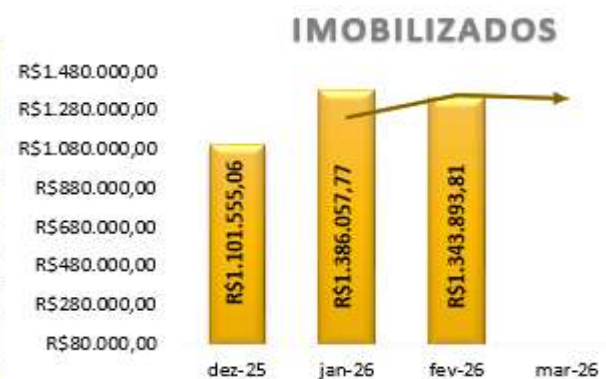
### 3.3 Imobilizados

As Recuperandas apresentaram na data de 20/03/2026, os Balanços Patrimonial e Balancetes de Verificação referentes ao período de 02.2026 das empresas **RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA. (CNPJ nº 04.058.212/0001-60)**, **JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA. (CNPJ nº 36.099.883/0001-86)**, e **RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA. (CNPJ nº 06.996.154/0001-61)**. O Grupo apresenta um saldo no valor R\$ 4.504.142,10 em imobilizados. Apresentam-se na forma tangível (bens em operação: maquinas, equipamentos, instalações, ferramentas, veículos, computadores e acessórios, móveis e utensílios).

RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA		
ATIVOS PERMANENTES		
Mês / Ano	Bens em Operação	REFERÊNCIA
dez-25	R\$ 676.624,80	Balanço Patrimonial
jan-26	R\$ 675.035,52	Balancete Verificação
fev-26	R\$ 749.975,41	Balancete Verificação
mar-26		Balancete Verificação
abr-26		Balancete Verificação
mai-26		Balancete Verificação



JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA (CNPJ 36.099.883/0001-86)		
ATIVOS PERMANENTES		
Mês / Ano	Bens em Operação	REFERÊNCIA
dez-25	R\$ 1.101.555,06	Balanço Patrimonial
jan-26	R\$ 1.386.057,77	Balancete Verificação
fev-26	R\$ 1.343.893,81	Balancete Verificação
mar-26		Balancete Verificação
abr-26		Balancete Verificação
mai-26		Balancete Verificação



RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA (CNPJ 06.996.154/0001-61)		
ATIVOS PERMANENTES		
Mês / Ano	Bens em Operação	REFERÊNCIA
dez-25	R\$ 2.568.960,60	Balanço Patrimonial
jan-26	R\$ 2.489.595,87	Balancete Verificação
fev-26	R\$ 2.410.272,88	Balancete Verificação
mar-26		Balancete Verificação
abr-26		Balancete Verificação
mai-26		Balancete Verificação



**Conclusão:**

Nota-se que nas empresas JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA e RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA ocorreu somente a dedução da depreciação do imobilizado;

A empresa RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA registrou aquisição no valor de R\$ 77.000,00, contabilizada na conta Veículos. Em contato com a empresa, foi informado que o bem adquirido refere-se a 1(um) veiculo VW Kombi, cor branco cristal, Chassi 9BWMF07X6AP011506, ano 2009/10, NF 19945 no valor de R\$ 21.000,00, e 1(um) veiculo Renault Kwid, cor branco, Chassi 93YRBB005PJ178410, ANO 2022/23, NF 45781 NO VALOR r\$ 56.000,00. Ressalta-se que, nos demais itens do ativo imobilizado, foi realizada a dedução correspondente à depreciação.

**3.4. Movimentação dos Colaboradores no Mês (Demissões e Admissões)**

Para o presente relatório foram consideradas as informações que vieram demonstradas na relação de funcionários trazida nos resumos da folha de pagamento de funcionários apresentadas na data de 20/03/2026 referente ao mês de fevereiro de 2026. A relação integral de funcionários ativos demonstra a distribuição dos funcionários da seguinte forma:



**Empresa:** 814 - RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVICOS E CONS  
**CNPJ:** 04.058.212/0001-80  
**Cálculo:** Folha Mensal e Complementar  
**Competência:** 02/2026  
**Complemento de cálculo:** Todos

**Página:** 13/13  
**Emissão:** 19/03/2026  
**Horas:** 09:26:58

**EXTRATO MENSAL**

Situações	
No. Empregados:	22
No. Estagiários:	0
Trabalhando:	20
Afastado direitos integrais:	0
Afastado acidente de trabalho:	0
Afastado serviço militar:	0
Salário maternidade:	0
Salário maternidade INSS:	0
Doença:	0
Doença Profissional:	0
Licença sem vencimento:	0
Demitido:	1
Transferido:	0
Férias:	0
Mandato sindical:	0
Aposentadoria:	1
Partic. curso/programa de qualificação:	0
Ausência justificada:	0
Outros afastamentos:	0
Admissões:	3
No. Contribuintes:	1

**Empresa:** 491 - JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA  
**CNPJ:** 36.099.883/0001-86  
**Cálculo:** Folha Mensal e Complementar  
**Competência:** 02/2026  
**Complemento de cálculo:** Todos

**Página:** 5/5  
**Emissão:** 19/03/2026  
**Horas:** 10:29:50

Situações			
No. Empregados:	15	Demitido:	0
No. Estagiários:	0	Transferido:	0
Trabalhando:	15	Férias:	0
Afastado direitos integrais:	0	Mandato sindical:	0
Afastado acidente de trabalho:	0	Aposentadoria:	0
Afastado serviço militar:	0	Partic. curso/programa de qualificação:	0
Salário maternidade:	0	Ausência justificada:	0
Salário maternidade INSS:	0	Outros afastamentos:	0
Doença:	0	Admissões:	0
Doença Profissional:	0	No. Contribuintes:	1
Licença sem vencimento:	0		

**Empresa:** 801 - R J CONSTROI TUPA SERVICOS LTDA  
**CNPJ:** 06.996.154/0001-61  
**Cálculo:** Folha Mensal e Complementar  
**Competência:** 02/2026  
**Complemento de cálculo:** Todos

**Página:** 5/5  
**Emissão:** 19/03/2026  
**Horas:** 10:30:41

EXTRATO MENSAL			
Situações			
No. Empregados:	14	Demitido:	0
No. Estagiários:	0	Transferido:	0
Trabalhando:	12	Férias:	0
Afastado direitos integrais:	0	Mandato sindical:	0
Afastado acidente de trabalho:	1	Aposentadoria:	0
Afastado serviço militar:	0	Partic. curso/programa de qualificação:	0
Salário maternidade:	0	Ausência justificada:	0
Salário maternidade INSS:	0	Outros afastamentos:	0
Doença:	1	Admissões:	1
Doença Profissional:	0	No. Contribuintes:	1
Licença sem vencimento:	0		

## Conclusão:

Conforme a documentação apresentada, o Grupo encerrou o período de fevereiro/2026 com um total de 51 trabalhadores. Nesse intervalo, a empresa RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA registrou 3 (três) contratações, 1(uma) demissão e manteve o registro de 1 (uma) aposentadoria.

A empresa JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA não apresentou movimentação em seu quadro de funcionários, permanecendo com o mesmo número de colaboradores.

Já a empresa RJ CONSTRÓI TUPÃ SERVIÇOS LTDA registrou 1 (uma) contratação, 2 (dois) afastamentos no período analisado.

## 4. ANÁLISE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### 4.1 Análise das Contas de Resultado

Neste Relatório, foram consideradas os DREs enviados na data de 20/03/2026 referente ao mês de fevereiro.2026;

Reiteramos que o Grupo vem mantendo sucessivos resultados negativos, as deduções dos custos e despesas operacionais são maiores que as receitas bruta líquida.

Apenas a empresa RJ CONSTRÓI TUPÃ SERVIÇOS LTDA apresentou, no período de fevereiro/2026, receita suficiente para cobrir seus custos e despesas, registrando receita de R\$ 367.325,00 e custos/despesas no montante de R\$ 357.952,72, resultando em margem de lucro de 2,55%.

Por sua vez, as empresas RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA e JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA, em conjunto, apresentaram prejuízo no valor de R\$ 157.600,48 no período analisado.

### 4.2 Gráfico Acumulado (Resultado e Margem de Lucratividade)

Neste Relatório, foram consideradas as informações dos DREs enviados na data de 20/03/2026 referente ao mês de fevereiro.2026.

RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA (CNPJ 04.058.212/0001-60)					
RESULTADO OPERACIONAL					
Total	R\$	329.944,30	R\$	292.842,93	R\$ 37.101,37 11,24%
Mês/Ano	RECEITA		DESPESAS - CUSTOS		Lucro/Prejuízo % Margem
jan.2026	R\$	167.535,99	R\$	128.133,25	39.402,74 23,52%
fev.2026	R\$	162.408,31	R\$	164.709,68	-2.301,37 -1,42%
mar.2026					0,00%
abr.2026					0,00%
mai.2026					0,00%
jun.2026					0,00%



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se redução das receitas, passando de R\$ 167.535,99 para R\$ 162.408,31, as despesas e custos apresentaram um aumento passando de R\$ 128.133,25 para 164.709,68, o que gerou um prejuízo no valor de R\$ 2.301,37 e margem negativa de -1,42% no período analisado.

No acumulado, a empresa apresenta receita total de R\$ 329.944,30, despesas e custos de R\$ 292.842,93 e lucro de R\$ 37.101,37, mantendo resultado positivo no geral. Contudo, a análise mensal evidencia deterioração no desempenho, com queda na receita, aumento nos custos e reversão do lucro para prejuízo em fevereiro.

JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA (CNPJ 36.099.883/0001-86)						
RESULTADO OPERACIONAL						
Total	R\$	217.749,98	R\$	475.592,54	-R\$ 257.842,56	-118,41%
Mês/Ano	RECEITA		DESPESAS - CUSTOS		Lucro/Prejuízo	% Margem
jan.2026	R\$	124.827,23	R\$	227.370,68	-102.543,45	-82,15%
fev.2026	R\$	92.922,75	R\$	248.221,86	-155.299,11	-167,13%
mar.2026						0,00%
abr.2026						0,00%
mai.2026						0,00%
jun.2026						0,00%



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se redução das receitas, passando de R\$ 124.827,23 para R\$ 92.922,75. As despesas e custos também apresentaram aumento, passando de R\$ 227.370,68 para R\$ 248.221,86, o que ampliou o prejuízo de R\$ 102.543,45

para R\$ 155.299,11, com margem negativa evoluindo de -82,15% para -167,13% no período analisado.

No acumulado, a empresa apresenta receita total de R\$ 217.749,98, despesas e custos de R\$ 475.592,54 e prejuízo de R\$ 257.842,56, resultando em margem negativa de -118,41%. Contudo, a análise mensal evidencia forte deterioração no desempenho, com queda expressiva na receita, aumento contínuo dos custos e agravamento significativo do prejuízo em fevereiro.

RJ CONSTROI TUPÁ SERVIÇOS LTDA (CNPJ 06.996.154/0001-61)							
RESULTADO OPERACIONAL							
Total	R\$	594.354,00	R\$	1.086.314,77	-R\$	491.960,77	-82,77%
Mês/Ano	RECEITA		DESPESAS - CUSTOS		Lucro/Prejuízo		% Margem
jan.2026	R\$	227.029,00	R\$	728.362,05	-501.333,05		-220,82%
fev.2026	R\$	367.325,00	R\$	357.952,72	9.372,28		2,55%
mar.2026							0,00%
abr.2026							0,00%
mai.2026							0,00%
jun.2026							0,00%



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se aumento das receitas, passando de R\$ 227.029,00 para R\$ 367.325,00. As despesas e custos apresentaram redução, passando de R\$ 728.362,05 para R\$ 357.952,72, contudo, houve reversão do resultado, saindo de um prejuízo de R\$ -501.333,05 para um lucro de R\$ 9.372,28, com a margem passando de -220,82% para 2,55% no período analisado.

No acumulado, a empresa apresenta receita total de R\$ 594.354,00, despesas e custos de R\$ 1.086.314,77 e prejuízo de R\$ 491.960,77, resultando em margem negativa de -82,77%. Contudo, a análise mensal evidencia melhora no desempenho, com crescimento significativo da receita, redução proporcional dos custos e reversão do prejuízo para lucro em fevereiro, indicando sinais de recuperação operacional.

### 4.3 Índices de Liquidez ou Índices de Desempenho

Neste Relatório, com base nos Balanços Patrimoniais enviados na data de 20/03/2026 referente ao mês de fevereiro.2026, apresentaremos o Índice de liquidez corrente, este índice relaciona quantos valores monetários dispõem-se, imediatamente e conversíveis em curto prazo em dinheiro, com relação às dívidas de curto prazo.

#### 4.3.1 Índice de Liquidez Corrente – 02.2026

$$\text{Fórmula: índice de liquidez corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo circulante}}$$

- RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA**

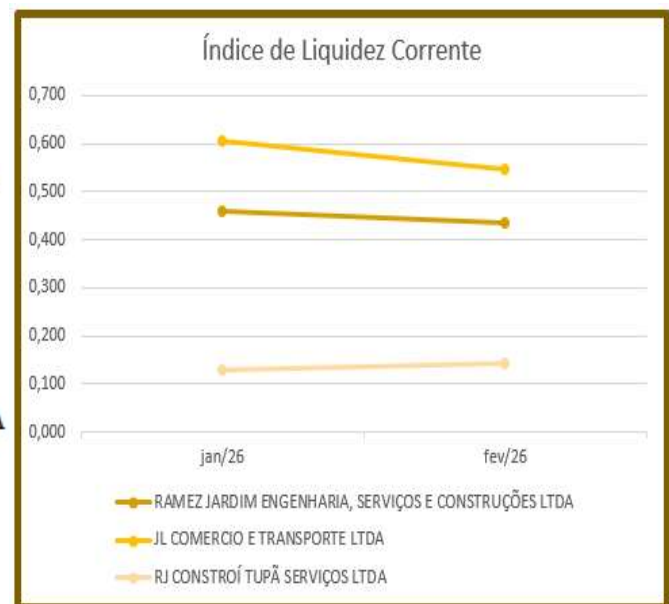
Descrição	fev/26
Ativo Circulante	1.219.085,60
Passivo Circulante	2.788.960,94
ILC	0,437

- JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA**

Descrição	fev/26
Ativo Circulante	856.868,44
Passivo Circulante	1.567.192,87
ILC	0,547

- RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA**

Descrição	fev/26
Ativo Circulante	817.999,63
Passivo Circulante	5.768.325,11
ILC	0,142



*Este índice evidencia a capacidade de pagamento das empresas no curto prazo. No caso analisado, referente ao mês de fevereiro de 2026, o índice apresentado pelas empresas do Grupo encontra-se abaixo de 1, indicando que, no curto prazo, o Grupo não dispõe de recursos suficientes para liquidar integralmente suas obrigações, conforme demonstrado no Balancete de Verificação apresentado.*

### 4.3.2 Índice de Liquidez Imediata – 02.2026

$$\text{Fórmula: índice de liquidez imediata} = \frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo circulante}}$$

- RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA**

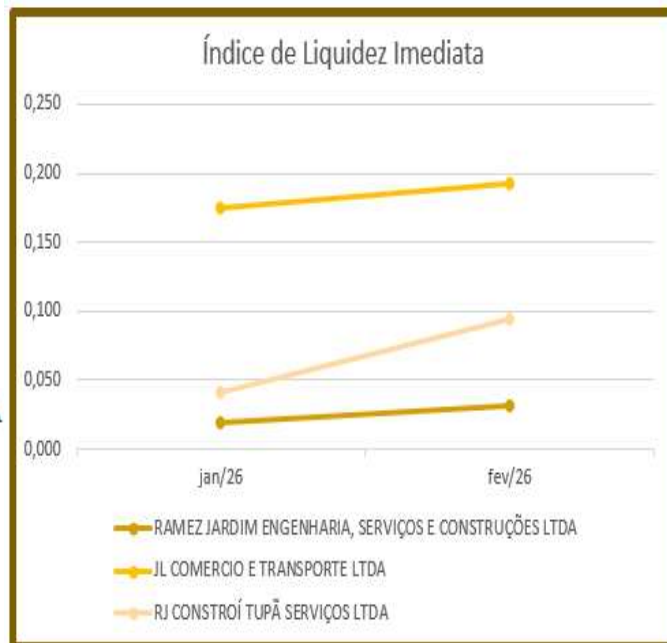
Descrição	fev/26
Disponível	87.618,28
Passivo Circulante	2.788.960,94
ILI	0,031

- JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA**

Descrição	fev/26
Disponível	302.506,47
Passivo Circulante	1.567.192,87
ILI	0,193

- RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA**

Descrição	fev/26
Disponível	541.863,13
Passivo Circulante	5.768.325,11
ILI	0,094



*Este índice é parecido com o anterior, mas é o mais conservador de todos, pois considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras em seu cálculo. Ou seja, apenas as contas que possuem liquidez imediata para quitar as obrigações. Como este indicador exclui de seu cálculo todos os estoques, as contas e valores a receber, acaba se tornando de grande importância para análise da situação de curtíssimo prazo da empresa. Sendo assim, podemos concluir que o Grupo não possui caixa para pagamento de todas suas despesas dentro do mês. Este índice deveria estar acima de 1 para estar vislumbrando uma saúde financeira ideal.*

### 4.3.3 Índice de Liquidez Seca – 02.2026

$$\text{Fórmula: índice de liquidez seca} = \frac{\text{Ativo Circulante - Estoque}}{\text{Passivo circulante}}$$

- RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA**

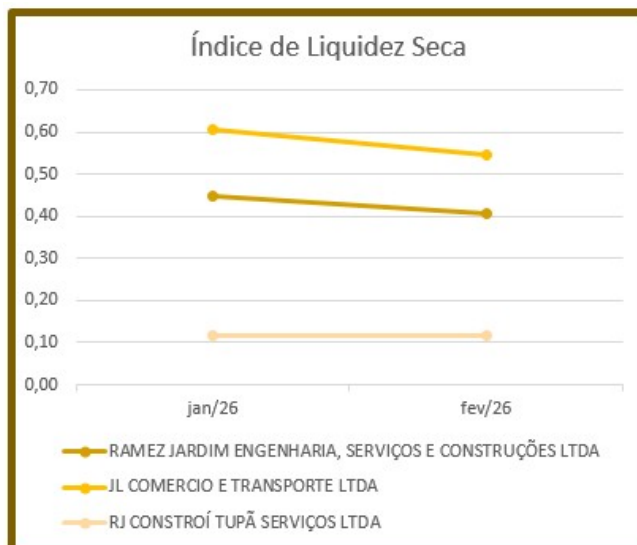
Descrição	fev/26
Ativo Circulante	1.219.085,60
Estoque	81.262,63
Passivo Circulante	2.788.960,94
ILS	0,41

• **JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA**

Descrição	fev/26
Ativo Circulante	856.868,44
Estoque	0,00
Passivo Circulante	1.567.192,87
ILS	0,55

• **RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA**

Descrição	fev/26
Ativo Circulante	817.999,63
Estoque	142.035,90
Passivo Circulante	5.768.325,11
ILS	0,12



A liquidez seca é um indicador financeiro cujo objetivo é mensurar a capacidade de uma empresa de cumprir com suas obrigações a curto prazo. Ou seja, se a empresa tem condições de arcar com suas dívidas. Esse índice faz parte do conceito de liquidez, assim como ocorre com a liquidez corrente e a liquidez imediata. Como esse indicador representa parcialmente a saúde financeira de uma organização, é importante considerá-lo para avaliar se vale a pena ou não investir em uma empresa. Nesta análise 2026 o Grupo apresenta índices inferiores a 1 o que demonstra que as empresas não possuem capital suficiente para pagamento de suas obrigações a curto prazo sem depender da venda de estoques, que podem não ter liquidez imediata; o Grupo mostra baixa capacidade financeira de pagamento.

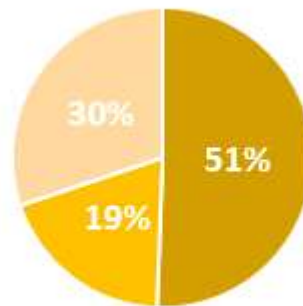
## 5. ENDIVIDAMENTO TOTAL

### 5.1 Endividamento Total

5.1.1 Com base nos Balanços Patrimoniais encaminhados em 20/03/2026, referentes ao mês de fevereiro/2026, verifica-se que as empresas do Grupo apresentam, na conta Passivo, endividamento total de R\$ 12.370.769,31. Deste montante, R\$ 6.258.513,76 correspondem à empresa RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA, R\$ 2.382.311,36 à empresa JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA, e R\$ 3.729.944,19 à empresa RJ CONSTRÓI TUPÃ SERVIÇOS LTDA.

EMPRESA	VALOR
RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA	R\$ 6.258.513,76
JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA	R\$ 2.382.311,36
RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA	R\$ 3.729.944,19

TOTAL - R\$ 12.370.769,31



- RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA
- JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA
- RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA

## 5.2 Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Segundo Lista de Credores da Recuperanda, o endividamento da empresa foi apresentando perfazendo créditos de 3 (três) classes previstas no art. 41 da Lei 11.101/2005. Conforme segue:

CLASSE	VALOR	QUANTIDADE
CLASSE I – TRABALHISTA	R\$ 24.000,00	2
CLASSE III – QUIROGRAFÁRIO	R\$ 2.421.601,70	2
CLASSE IV – ME e EPP	R\$ 2.873,35	2
<b>TOTAL DO ENDIVIDAMENTO</b>	<b>R\$ 2.448.475,05</b>	<b>6</b>

### 5.2.1 Endividamento Tributário (Impostos e Taxas):

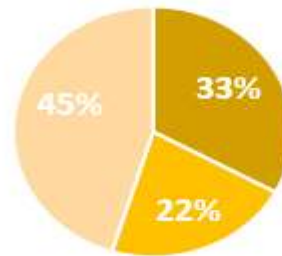
Conforme o Balancete de Verificação de fevereiro/2026, o Grupo apresenta, na conta Passivo, subconta 2.1.4– Obrigações Tributárias e subconta 2.1.5.02– Obrigações Tributárias Sociais, saldo total de R\$ 259.892,36, correspondente a obrigações tributárias em aberto.

Esse montante está distribuído entre as empresas da seguinte forma: R\$ 85.845,13 na empresa RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA, R\$ 56.545,48 na

empresa JL COMÉRCIO E TRANSPORTE LTDA, e R\$ 117.501,75 na empresa RJ CONSTRÓI TUPÃ SERVIÇOS LTDA.

EMPRESA	Valor R\$
RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA	R\$ 85.845,13
JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA	R\$ 56.545,48
RJ CONSTRÓI TUPÃ SERVIÇOS LTDA	R\$ 117.501,75

Total - R\$ 259.892,36



- RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA
- JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA
- RJ CONSTRÓI TUPÃ SERVIÇOS LTDA

### 5.2.2. Credores com garantia de alienação fiduciária:

Conforme informo junto à inicial o total de dívida extraconcursal totaliza o valor de R\$7.625,897,60

CREDOR	TÍTULO	VALOR
Bradesco Financiamentos S/A	3.684.081.104	R\$ 473.029,48
Bradesco Financiamentos S/A	3.684.268.654	R\$ 116.566,77
Bradesco Financiamentos S/A	3.657.868.280	R\$ 444.046,22
Bradesco Financiamentos S/A	3.692.353.061	R\$ 637.937,00
Bradesco Financiamentos S/A	3.695.174.281	R\$ 679.746,93
Bradesco Financiamentos S/A	3.695.174.893	R\$ 139.637,63
Banco Itaúcard S/A	16801846/0001	R\$ 255.371,37
Banco Mercedes-Benz do Brasil S/A	1.190.475.197	R\$ 59.184,69
Banco Mercedes-Benz do Brasil S/A	1.190.473.909	R\$ 367.007,95
Banco Volvo S/A	862.647	R\$ 285.690,02
Caixa Econômica Federal	73.436.200.000.029.600	R\$ 1.202.795,11
CREDOR	TÍTULO	VALOR
Caixa Econômica Federal	24.036.606.0000280/02	R\$ 865.701,33
Sicoob Nosso	643.108	R\$ 617.865,53
Sicoob Nosso	700.278	R\$ 799.762,25
Sicoob Nosso	-	R\$ 50.000,00
Sicoob Nosso	-	R\$ 50.000,00
Sicoob Nosso	698.951	R\$ 370.205,32
Sicoob Nosso	-	R\$ 40.000,00
Sicredi Centro Oeste Paulista	2936036010	R\$ 171.350,00

## 6. ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

Para o presente relatório as Recuperandas apresentaram na data de 20/03/2026, as DFCs - Demonstrações dos Fluxos de Caixa referentes ao período de fevereiro/2026 das empresas **RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA. (CNPJ nº 04.058.212/0001-60), JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA. (CNPJ nº 36.099.883/0001-86), e RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA. (CNPJ nº 06.996.154/0001-61).**

RAMIREZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA		
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	janeiro-26	fevereiro-26
ATIVIDADES OPERACIONAIS	-R\$ 18.680,83	R\$ 60.311,99
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-R\$ 150,00	-R\$ 150,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	R\$ 31.862,81	-R\$ 26.892,96



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se um aumento significativo nas atividades operacionais, que passaram de um saldo negativo de R\$ 18.680,83 para um saldo positivo de R\$ 60.311,99, essas atividades operacionais referem-se ao caixa gerado pelas operações principais da empresa. Em janeiro, houve saída de caixa, enquanto em fevereiro ocorreu uma entrada significativa, evidenciando melhora no desempenho operacional. As atividades de investimento representam a aplicação de recursos, foram observadas pequenas saídas constantes nos dois meses no mesmo valor de R\$ 150,00 negativos, sem impacto relevante no caixa total. Já as atividades de financiamento apresentaram redução, passando de um saldo positivo de R\$ 31.862,81 para um saldo negativo de R\$ 26.892,96.

Conclui-se que em janeiro/2026, a empresa apresentou resultado operacional negativo, sendo necessário recorrer a recursos de financiamento para equilibrar o caixa. Já em fevereiro/2026, houve forte geração de caixa operacional e, mesmo com a saída de recursos nas atividades de financiamento, a empresa conseguiu manter um desempenho financeiro mais favorável.

JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA		
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	janeiro-26	fevereiro-26
ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 9.394,18	R\$ 29.957,39
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	R\$ -	R\$ -
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-R\$ 23.494,07	-R\$ 12.765,60

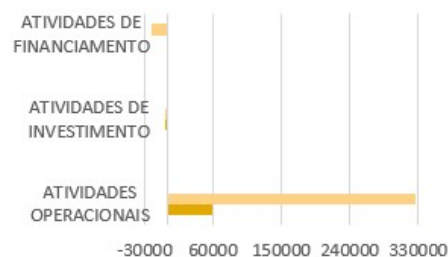


Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se um aumento nas atividades operacionais, que passaram de R\$ 9.394,18 para R\$ 29.957,39, indicando maior geração de caixa pelas operações principais da empresa. Em ambos os meses, houve entrada de caixa operacional, com melhora no desempenho em fevereiro.

As atividades de investimento não apresentaram movimentação no período, não havendo aplicação de recursos nesse grupo. Já as atividades de financiamento apresentaram redução nas saídas, passando de -R\$ 23.494,07 em janeiro para -R\$ 12.765,60 em fevereiro.

Conclui-se que a empresa manteve geração positiva de caixa operacional nos dois meses, utilizando esses recursos para cobrir saídas relacionadas ao financiamento. Em fevereiro, a melhora no caixa operacional, aliada à redução das saídas financeiras, resultou em um desempenho financeiro mais favorável.

RJ CONSTROÍ TUPÃ SERVIÇOS LTDA		
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	janeiro-26	fevereiro-26
ATIVIDADES OPERACIONAIS	R\$ 58.932,70	R\$ 326.776,07
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-R\$ 30,00	-R\$ 30,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	R\$ 457,84	-R\$ 20.833,47



Entre janeiro/2026 e fevereiro/2026, observa-se um aumento expressivo nas atividades operacionais, que passaram de R\$ 58.932,70 para R\$ 326.776,07, evidenciando forte crescimento na geração de caixa pelas operações principais da empresa. Em ambos os meses houve entrada de caixa operacional, com destaque para fevereiro/2026, que apresentou desempenho significativamente superior. As atividades de investimento representaram

pequenas aplicações de recursos, mantendo-se constantes em -R\$ 30,00 nos dois meses, sem impacto relevante no caixa total. Já as atividades de financiamento apresentaram uma variação relevante, passando de uma leve entrada de R\$ 457,84 em janeiro/2026 para uma saída de R\$ 20.833,47 em fevereiro/2026.

Conclui-se que a empresa apresentou sólida geração de caixa operacional ao longo do período, especialmente em fevereiro/2026. Em janeiro/2026, houve leve apoio de recursos de financiamento, enquanto em fevereiro/2026 a empresa utilizou parte do caixa gerado para cobrir saídas financeiras, ainda assim mantendo um desempenho financeiro bastante positivo.

### 6.1 Principais Fontes de Entradas

JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA CLIENTES - RECEBIMENTOS
ALEA S/A
ALONSO COMERCIO DE AREIA E PEDRA DE MARILIA LTDA
AMEDOLANDIA INDUSTRIA E COMERCIO DE DOCES LTDA
BUSK ENTULHO
COLMAC COMERCIAL LIMA DE MATERIAIS DE CONSTRUCAO
CONCREFORTY - CONCRETO LTDA
L. D. COMERCIO DE MATERIAIS PARA CONSTRUCAO LTDL
MARIA JOSE BEVILAQUA LEAL-ME
NBM ENGENHARIA E CONSTRUCAO
NRM EMPREENDIMENTOS
POCAIA SERVICOS E TERCEIRIZACOES LTDA
SUZANA GUASTALLE FERNANDES ME
TERESINHA CELLI TEIXEIRA DE MENDONCA

RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA CLIENTES - RECEBIMENTOS
PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURISTICA DE TUPÃ

RJ CONSTROI TUPÃ SERVIÇOS LTDA CLIENTES - RECEBIMENTOS
AGNALDO APARECIDO ELIAS
BRUNO DIEGO DE SOUZA MIYAMOTO
APENG SERVICOS E CONSTRUCOES LTDA
CLAUDINALDO VIDOI DA SILVA
EURICO FERREIRA DE SOUZA
HIGOR HENRIQUE CAMARGO TONINI
MAICON PEDRA REIS
LUIZ DE OLIVEIRA ALEXANDRE
MANA PARTICIPACOES E OBRAS LTDA
MIGUEL FAVARO PETELIN
ROBERTO KIOTAKA TSURU E OUTRO
SAMUEL GUTIERRES
SERGIO ROBERTO NAVAS
SOARES TUPA SERVICOS LTDA

## 6.2 Principais Fontes de Saídas

RAMEZ JARDIM ENGENHARIA, SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES LTDA FORNECEDORES - PAGAMENTOS
COPICAL CENTRO OESTE COMERCIO DE TINTAS LTDA - TUP
DECAR HOME CENTER LTDA
ESTRELA AUTO CENTER LTDA EPP
RACE ACESSORIOS E PECAS LTDA ME
TUPA CAL MATERIAIS PARA CONSTRUCAO LTDA ME
VOTORANTIM CIMENTOS AS

JL COMERCIO E TRANSPORTE LTDA FORNECEDORES - PAGAMENTOS
CPX DISTRIBUIDORA S.A
FUNDICAO VENANCIO AIRES LTDA
PEDREIRA SIQUEIRA LTDA
REDE LK DE POSTOS LTDA

RJ CONSTRÓI TUPÃ SERVIÇOS LTDA FORNECEDORES - PAGAMENTOS
BASKO COMERCIO DE PECAS LTDA
D.G.P. TRANSPORTES LTDA
MJR CUNHA DISTRIBUIDORA DE MAT.CONSTR LTDA
PEDREIRA SIQUEIRA LTDA
REDE LK DE POSTOS LTDA
TECNICA IMPLEMENTOS RODOVIARIOS LTDA
VOTORANTIM CIMENTOS S.A.

## 7. HONORÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foi juntada petição da Administração Judicial com pedido de fixação de honorários, Evento 55, em 26/02/2026, sugerindo a fixação em 5% sobre os créditos submetidos à recuperação judicial, sob a justificativa de que o feito envolve três empresas integrantes do mesmo grupo econômico, o que eleva a complexidade dos trabalhos desempenhados. Aduz, ademais, que o percentual incidirá apenas sobre o passivo concursal, o qual, no caso, correspondente a aproximadamente 24% do endividamento total, destacando que os créditos extraconcursais, como fiduciários e fiscais, também demandam acompanhamento técnico contínuo, o que justificaria o pedido no patamar máximo.

Informa que o valor estimado dos honorários corresponde a R\$ 122.400,00, calculado sobre o endividamento concursal de R\$ 2.448.000,00, requerendo que o pagamento seja realizado

de forma parcelada em 24 parcelas mensais de R\$ 5.100,00, a fim de compatibilizar a execução das atividades da Administração Judicial com a capacidade financeira da recuperanda.

As Recuperandas apresentaram contraproposta para fixação e pagamento dos honorários da perícia de constatação prévia em 05 (cinco) parcelas mensais, sendo 04 (quatro) parcelas no valor de R\$5.000,00 (cinco mil reais), a serem pagas nos meses de março, abril, maio e junho de 2026, e 01 (uma) parcela final no valor de R\$ 4.000,00 (quatro mil reais), a ser paga no mês de julho de 2026. Já pelos honorários da atuação no processamento da Recuperação Judicial, fixação de percentual de 5% sobre o passivo concursal, em 36 (trinta e seis) parcelas mensais, sendo as 12 (doze) primeiras parcelas no valor de R\$ 3.000,00 (três mil reais), com início no mês de agosto de 2026, após o término do parcelamento da perícia de constatação prévia, e as 24 (vinte e quatro) parcelas subsequentes no valor de R\$ 3.600,00 (três mil e seiscentos reais).

Na data de 27 de março de 2026, a Administradora Judicial manifestou sua concordância com a forma de parcelamento proposta, ressalvando, contudo, a necessidade de ajuste quanto ao termo inicial dos pagamentos, de modo que as parcelas referentes aos honorários pela atuação nos autos tenham início em maio de 2026, e não apenas em agosto de 2026, como sugerido, a fim de melhor compatibilizar a remuneração com as atividades já em curso.

O pedido ainda aguarda a manifestação da recuperanda para posterior decisão.

## **8. TRANSPARÊNCIA DO TRABALHO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

Informamos que nosso website [www.anzbrasil.com.br](http://www.anzbrasil.com.br) possui o espaço **Recuperação e Falência**. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

Entendemos que a prévia e adequada disponibilização de informações aos credores homenageia o princípio da transparência, que deve ser perseguido pelo AJ e oportuniza manifestações céleres as demandas dos interessados.

Por fim, que atendemos a Recomendação 63 do CNJ disponibilizando no website o RIA de fiscalização inicial da empresa. E que nos encontramos à disposição para quaisquer esclarecimentos no WhatsApp 17. 99679-7987 e e-mail: [contato@anzbrasil.com.br](mailto:contato@anzbrasil.com.br).

## 9.ENCERRAMENTO

**Com base nos documentos contábeis apresentados, constatou-se que o Grupo Ramez Jardim está em atividade possuindo capacidade de aferição de lucro através de novas captações de contratos de prestação de serviços, de forma a readequar os gastos principalmente os atrelados aos custos da operação, afim da reorganizar o fluxo de caixa, visando a superação da crise, através do auxílio da Recuperação Judicial.**

**Por fim, com toda mesura e preito, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos aointeiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.**

Atenciosamente,

São José do Rio Preto (SP), 30 de março de 2026.

Assinaturas:

NATALIA ZANATA

Administradora judicial

OAB/SP: 214.863

assinatura digital eletrônica

VICTOR RICARDO TEIXEIRA  
DE FREITAS TRIDICO DE  
PAULA:34803427879

Assinado digitalmente por VICTOR RICARDO TEIXEIRA DE FREITAS TRIDICO DE PAULA:34803427879  
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(EM BRANCO), OU=34662980000100, OU=presencial, CN=VICTOR RICARDO TEIXEIRA DE FREITAS TRIDICO DE PAULA:34803427879  
Razão: Eu sou o autor deste documento  
Localização:  
Data: 2026.03.30 13:51:32-0300'  
Foxit PDF Reader Versão: 2025.2.1

Victor Ricardo T de F Tridico de Paula

Contador

CRC/SP: 353455/O-4

assinatura digital eletrônica

DOCUMENTOS ENVIADOS PELA EMPRESA QUE FORAM ANALISADOS PARA O RMA:

- **01.1 02.2026 Balanço Patrimonial RAMEZ JARDIM ENGENHARIA**
- **01.2 02.2026 Balanço Patrimonial JL COM. E TRANSPORTES**
- **01.3 02.2026 Balanço Patrimonial RJ CONSTROÍ**
- **02.1 02.2026 Balancete de Verificação RAMEZ JARDIM ENGENHARIA**
- **02.2 02.2026 Balancete de Verificação JL COM. E TRANSPORTES**
- **02.3 02.2026 Balancete de Verificação RJ CONSTROÍ**
- **03.1 02.2026 DRE RAMEZ JARDIM ENGENHARIA**
- **03.2 02.2026 DRE JL COM. E TRANSPORTES**
- **03.3 02.2026 DRE RJ CONSTROÍ**
- **04.1 02.2026 DFC RAMEZ JARDIM ENGENHARIA**
- **04.2 02.2026 DFC JL COM. E TRANSPORTES**
- **04.3 02.2026 DFC RJ CONSTROÍ**
- **05.1 02.2026 Resumo da Folha RAMEZ JARDIM ENGENHARIA**
- **05.2 02.2026 Resumo da Folha JL COM. E TRANSPORTES**
- **05.3 02.2026 Resumo da Folha RJ CONSTROÍ**
- **06.1 02.2026 Contas a Receber RAMEZ JARDIM ENGENHARIA**
- **06.2 02.2026 Contas a Receber JL COM. E TRANSPORTES**
- **06.3 02.2026 Contas a Receber RJ CONSTROÍ**
- **07.1 02.2026 Contas a Pagar RAMEZ JARDIM ENGENHARIA**
- **07.2 02.2026 Contas a Pagar JL COM. E TRANSPORTES**
- **07.3 02.2026 Contas a Pagar RJ CONSTROÍ**
- **08.1 02.2026 Relatório de Estoque RAMEZ JARDIM ENGENHARIA**
- **08.2 02.2026 Relatório de Estoque RJ CONSTROÍ**

**DOCUMENTOS - anexados:**

- **02. FICHAMENTO**
- **03. FOTOS VISITAÇÃO**
- **04. CRONOGRAMA PROCESSUAL**